

'Het gedoe ligt achter ons'



Pieter Elbers (I) en Alexandre de Juniac tijdens de presentatie van de jaarcijfers van Air France KLM.

ANP

Een goednieuwsshow bij Air France KLM, dat was even geleden. En nu maar hopen dat de Franse piloten de mooie cijfers niet gaan gebruiken om achterover te leunen. KLM-baas Pieter Elbers wil het liever hebben over de dingen die wél goed gaan.

SANDER VAN MERSBERGEN

Fris en ambitieus kijkt hij de perszaal in, tussen drie Franse collega-bestuurders. Veel hoeft Pieter Elbers niet te zeggen, Air France KLM-topman Alexandre de Juniac beantwoordt de meeste vragen.

Het verhaal dat de Frans-Nederlandse top naar buiten brengt, is positief. Er wordt voor het eerst in 4 jaar weer winst gemaakt: 118 miljoen euro, meer dan waarop analisten vooraf rekenden. De lage olieprijs geeft de broodnodige lucht, bijvoorbeeld om de schuldenlast af te bouwen.

De rood-wit-blauwe strijdbijl wordt voor de bühne opzichtig begraven. De Juniac betitelt het Nederlands-Franse gekissebis uit het verleden als een 'secundair' punt, en vraagt of er geen belangrijker onderwerpen te bespreken zijn. Ook van Elbers geen kwaad woord over de Fransen, ook al lopen die fors achter op de geplande bezuinigingsdoelstelling. „Er is daadwerkelijk progressie geboekt.”

Hoe zat u gisteren achter de tafel,

vergeleken met vorig jaar?

„Toch wel met een beter gevoel. Vorig jaar ging de resultaten naar beneden, en hadden we net de pilotenstakingen bij Air France achter de rug. Nu schrijven we voor het eerst sinds jaren zwarte cijfers. We zien dat de plannen die we toen aangekondigd hebben nu resultaat hebben. Dat maakt zo'n dag plezieriger, het helpt ook voor de geloofwaardigheid.”

Is het in zekere zin geen slecht nieuws, dat de cijfers nu zo goed zijn? Ze worden vooral veroorzaakt door de lage olieprijs - daar profiteren concurrenten net zo goed van - en het maakt de Franse piloten misschien nog minder genegen om in te leveren.

„Ik denk dat De Juniac het tijdens de persconferentie mooi zei. Als de kosten omlaag gaan, is er ruimte om te investeren. Doordat we bij KLM afspraken hebben gemaakt over beperking van de kosten, kunnen we de vliegcapaciteit uitbreiden. Zo zei hij het letterlijk, En dat zien ze in Frankrijk ook.”

De afspraak is dat de kosten jaarlijks met 1,5 procent moeten dalen. Afgelopen jaar is maar 0,6 procent gerealiseerd, vooral omdat er in Frankrijk weinig vorderingen zijn. Haalt KLM de doelstelling wel?

„In de tweede helft van 2015 wel, daarvoor niet. Aanvankelijk had ik het gevoel dat ik aan het roer stond van een gigantische tanker, en ik trok maar aan het stuur om te keren. Maar dat gaat niet vanzelf. KLM is natuurlijk een enorm grote organisatie, met 33.000 medewerkers. Je ziet nu dat er resultaten geboekt worden, onder meer met de CAO-afspraken.”

Bij de presentatie werd erg de nadruk gelegd op de eendracht tussen Air France en KLM. Is dat zo afgesproken?

„Voor een deel is dat iets natuurlijk, en voor een deel doen we daar ons best voor. Ik wil het hele verhaal laten zien, wijzen op alles wat de fusie ons gebracht heeft. We zijn hard gegroeid en profiteren enorm van het internationale netwerk dat we samen hebben.”

Vindt u het niet onbegrijpelijk dat de Franse piloten nog steeds geen stappen hebben gezet om tot een CAO te komen?

„Dat beeld klopt niet. In Frankrijk is daadwerkelijk progressie geboekt. Er liggen nog issues, maar het is niet meer zo als een paar jaar geleden. Air France en KLM dragen nu op een evenredige manier bij aan de winst.”

Vorig jaar was er nog een hoop gedoe over het kasgeld van KLM, waarop het moederbedrijf zou azen. Is dat nu uit de lucht?

„Ja, dat is toen kortgesloten. Het is klaar, ligt achter ons. Met KLM willen we in 2016 verdere stappen zetten in het omlaag brengen van de kosten. We hebben uitbreidingen gepland, dat is positief.”

Wilt u ook een Franse piloten-CAO, in 2016?

„We hadden het over KLM, dacht ik. Maar natuurlijk hoop ik dat mijn Franse collega Frederic Gagay goede stappen zet met Air France.”

2011: 805 miljoen winst

2012: 1,2 miljard verlies

2013: 1,8 miljard verlies

2014: 189 miljoen verlies

2015: 118 miljoen winst