

## PREMIUM

Frans van Seumeren. © Pim Ras Fotografie

# Levenswerk Frans van Seumeren pas voltooid bij titel FC Utrecht 'Ik ga hiermee door tot ik dood neerval'

## INTERVIEW

Eigenaar Frans van Seumeren (70) verkocht onlangs opnieuw een deel van zijn aandelen in FC Utrecht. Een manier om af te bouwen? „Welnee. Het fundament ligt er eindelijk. Het wordt nu alleen maar leuker.”

Sjoerd Mossou & Tim Reedijk 20-09-20, 07:58



Frans van Seumeren. © Pim Ras Fotografie

### ***Door Sjoerd Mossou en Tim Reedijk***

Trots kijkt Frans van Seumeren naar de statige familieportretten in de entreehal. We zijn in Villa Jongerius, een majestueus wit gebouw in hartje Utrecht, op een steenworp afstand van de Jaarbeurs. „Kijk, zij daar, dat is mijn moeder”, zegt Van Seumeren, wijzend op het schilderij van een jonge vrouw in een rode jurk. „En daarboven: oma met opa Jan Jongerius. Opa was een bekende Utrechtse ondernemer, die groot werd met zijn Texaco-tankstations en Ford-garages.”

Het decor van het gesprek contrasteert enigszins met de hoofdpersoon. Villa Jongerius, uit 1938, is een complex waar de allure vanaf druipt, compleet met een schitterende tuin. Van Seumeren zelf staat hier gewoon in spijkerbroek en een eenvoudig vest, pratend in onvervalst plat Utrechts.

De grootaandeelhouder van FC Utrecht mag dan al jaren goed zijn voor een plek in de Quote 500, steenrijk geworden in het zwaar transport, het is de bedoeling dat we hem ‘je’ en ‘Frans’ noemen. Van Seumeren praat in rechte zinnen zonder opsmuk. Achtelooos gaat het van bekaar en mekaar en Da ken wel weze.

Het is precies wat hem zo geliefd maakt bij de aanhang van FC Utrecht. Een lokale weldoener die al tussen de 40 en de 50 miljoen van zijn eigen geld in de club pompte, maar desondanks volstrekt alledaags en benaderbaar is gebleven. „Je moet wel gek zijn om in Nederland een voetbalclub te kopen, want het kost je bakken met geld”, zegt Van Seumeren meermaals. „Maar ik heb er nog nooit een seconde spijt van gehad.”

## **Ik ben ook wel overmoedig geweest. Ik wist niet in wat voor wereld ik was beland**

***Heeft de coronacrisis er bij FC Utrecht hard ingehakt de laatste maanden?***

„Natuurlijk, zoals bij iedere voetbalclub. En als het nog veel langer duurt, worden die problemen alleen maar groter. Maar het is niet zo dat wij op omvallen staan. Integendeel. De ambitie blijft hetzelfde: we willen structureel naar de top 5 van Nederland.”

***U heeft onlangs opnieuw een deel van uw aandelen verkocht, u heeft nu nog 58 procent in bezit. Bent u aan het afbouwen?***

„Nee hoor, ik ga hiermee door tot ik erbij neerval. Het geldt dat die aandelenverkoop opleverde, hebben we meteen terug in FC Utrecht gestopt. Heel goed voor de financiële positie van de club en het biedt ruimte om bijvoorbeeld te investeren in het trainingscomplex en de jeugdopleiding. Het mooie is dat de vijf nieuwe aandeelhouders óók echte Utrechtse zakenmensen zijn, echte supporters ook. Zo wordt de club minder afhankelijk van mij, voor als ik er straks niet meer ben. Ik ben 70 nu, het zou heel slecht zijn als de club in de problemen komt als ik er niet meer ben.”

Grinnikend: „Dat trekken ze dat standbeeld van me voor de ingang met touwen omver. Dat worden Russische taferelen - en terecht ook. De club mag straks niet afhankelijk zijn van de gezondheid van Frans van Seumeren.”

***Wanneer is uw levenswerk voltooid?***

„Pas als we een keer kampioen worden. Maar met een structurele plek in de top 5 van Nederland kan ik ook goed leven. Een Nederlandse topclub, gebouwd op een gezonde financiële basis, dat is het grote doel. Ik heb aardig wat leergeld betaald, maar we komen daar steeds dichterbij. We zijn druk bezig om stadion Galgenwaard te kopen, die onderhandelingen lopen al een tijdje. Dat zou de volgende grote stap zijn.”

***Welke lessen heeft u geleerd in de afgelopen jaren?***

„Allereerst dat het voetbal écht een compleet andere wereld is dan het bedrijfsleven. Al die ego's, al die stromingen, al die colonnes. Dat is me wat, hoor. In het begin ben ik daar ook wel overmoedig in geweest. De eerste twee jaar wist ik echt niet in welke wereld ik was beland. Mijn bedrijven heb ik voor een groot gedeelte gebouwd op loyaliteit, op sámen dezelfde kant op. Dat is bij een voetbalclub veel moeilijker. De sluimerende jaloezie, de spelletjes. Het heeft me jaren gekost dat te doorgronden, om iedereen op één lijn te krijgen bij de club, van de top tot alles daaronder. Van de 120 mensen die in mijn begintijd bij FC Utrecht werkten, zijn er misschien nog vijf over. Niet dat al die vertrokken mensen niet goed waren, hoor, zeker niet, maar het zegt wel iets.”

***Dat moet een duur grapje zijn geweest.***

„Ik dacht: binnen drie of vier jaar heb ik de boel op orde. Uiteindelijk heeft dat pakweg tien jaar geduurd - en voor je het weet ben je dan zo 20 miljoen verder. Daar geef ik niks om, maar voetbal is wel een heel speciale business. Het is geen toeval dat vrijwel iedere Nederlandse club onder de top vroeg of laat in de financiële problemen komt. Je krijgt de boel alleen rendabel als je structureel Europees voetbal speelt, anders is het kansloos. Iedere club onder de top 4 kost in Nederland alleen maar geld. Blijf je hangen in de middenmoot, dan kun je je miljoenen net zo goed meteen in de sloot gooien - en bovendien heb je alleen maar gezeik. Ik ken de

aandeelhouders van NAC ook goed. Bij die club zou óók kunnen wat wij nu doen, de potentie is net zo groot, maar alleen als je er eerst heel veel geld in pompt."

***Hoe heeft u die nieuwe aandeelhouders van Utrecht dan zo gek gekregen om mee te doen?***

„Omdat zij zien wat er nu stáát bij FC Utrecht. Het is heel simpel: om te komen waar wij nu zijn, heb je éérst 20 tot 25 miljoen nodig. Pas daarna liggen er ook zakelijke kansen. Eerder niet. Juist om die eerste fase te overbruggen moet je net zo gek zijn als ik ben geweest. (Hij lacht, red.) Dat wil bijna niemand. Deze mensen hebben een clubhart, maar kijken ook gewoon zakelijk naar hun investering. Als wij het stadiongebied kopen en het gebied rondom Galgenwaard kunnen gaan ontwikkelen, wordt het nog wat interessanter. De club is dan van zijn meeste vaste lasten af, in deze constructie krijgen zij het stadion en trainingscomplex Zoudenbalch in bezit. FC Utrecht nadert het punt dat er geogst kan worden. Ook sportief, want dat is en blijft natuurlijk het belangrijkste."



Mark van der Maarel (links) en Frans van Seumeren. © Pro Shots/Joep Leenen

***Is deze selectie al klaar om de top aan te vallen?***

„Ik denk dat we een heel aardige ploeg hebben. We zijn bijna niets kwijtgeraakt, terwijl we er voorin met Eljero Elia en Mimoun Mahi een paar ervaren, zeer goede spelers bij hebben."

Bij het binnenhalen van oud-international Elia speelde Van Seumeren een hem kenmerkende rol. Technisch directeur Jordy Zuidam doet het beulswerk, maar ook Van Seumeren schoof aan en sprak de ambities van FC Utrecht nog eens op diens flamboyante wijze uit. Elia raakte overtuigd en op de woensdagochtend vlak voor zijn presentatie zat de aanvaller alvast uitgebreid te grijzen richting Van Seumeren. „We gaan ze aanvallen hè", lachte Elia. „Ja toch, Frans?"

Handenwrijvend zat de Utrechter te knikken, de lach gekruld onder zijn snor. Van Seumeren is nooit bang zijn ambities uit te spreken, of juist frontaal de aanval te zoeken richting de KNVB, zoals toen in het voorjaar de competitie werd stilgelegd in de coronapandemie. FC Utrecht liep een Europees ticket én de bekerfinale mis. Juist Van Seumeren zocht onvermoeibaar de confrontatie in die maanden.

„Mijn grote geluk is dat mijn vrouw Gonnie ook gek is van voetbal”, vertelt de FC Utrecht-eigenaar. „Ze is net zo fanatiek als ik. Daarom hebben we thuis ook nooit discussies over de avonden dat ik weg ben, of over de erfenis, of over dat er zoveel geld in de club is gegaan. Gonnie gaat het liefst gewoon mee. We zijn allebei helemaal gek van voetbal.”

## Mijn vrouw is ook gek van voetbal. Er is nooit discussie over de avonden dat ik weg ben of over de erfenis

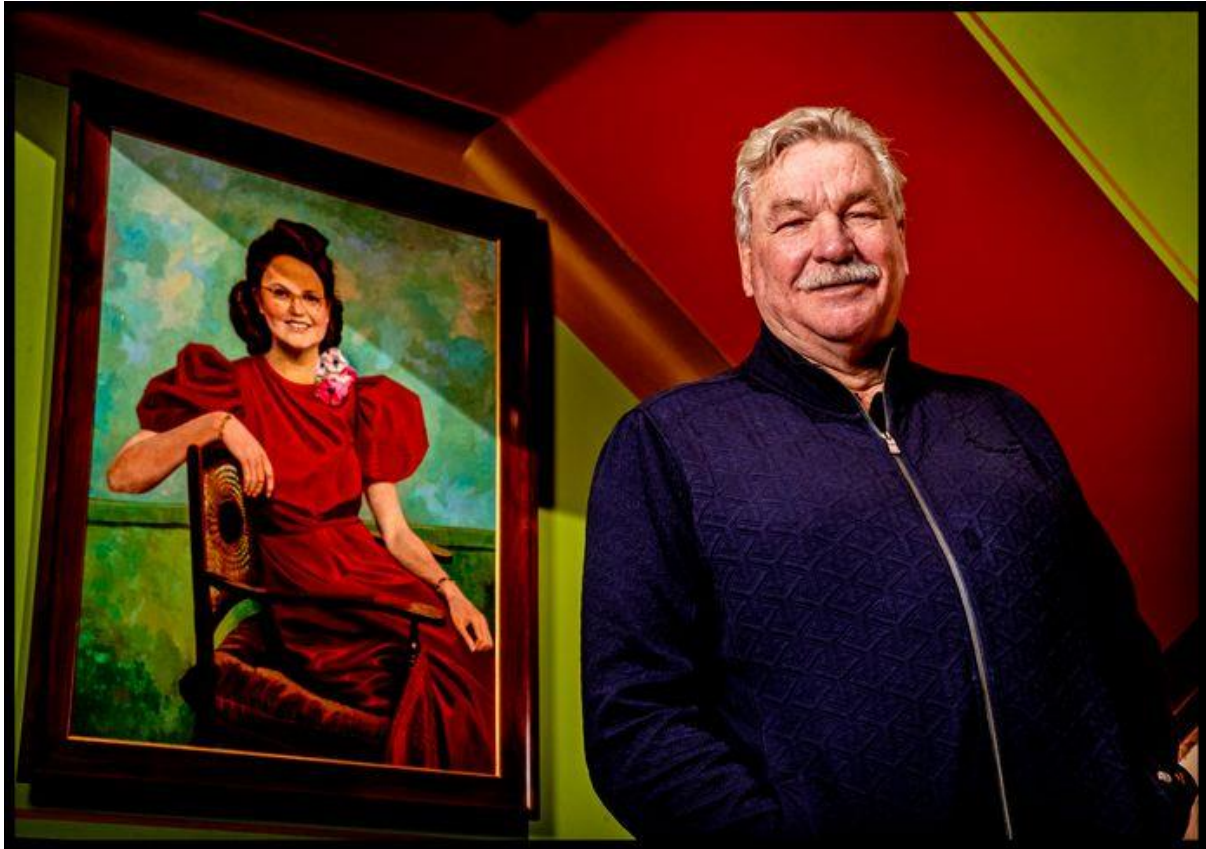
Frans van Seumeren

### ***In hoeverre bent u ook een beetje de technisch directeur van FC Utrecht?***

„Ik praat wel mee over aankopen, over het team, of over talenten die we al in huis hebben, maar Jordy is de technisch directeur. Hem spreek ik elke dag wel een keer. Nemen we de hele boel even door. Is toch heerlijk? Dat lullen over voetbal is het leukste van alles. En ook in dat opzicht heb ik geleerd, hè. In het begin doe je maar wat. We haalden wat spelers en dachten dat het wel zou gaan. Naïef. Nu ligt er écht een plan, we weten welke kant we op willen. Door talenten op te leiden, door waarde te creëren op het veld. De voetbaltechnische kant is nu op orde, doordat we ook daar nu de juiste poppetjes op de goede plekken hebben. Ook dat heeft een jaar of elf geduurd. Je gaat eerst twintig keer op je bek, voordat je het door hebt.”

### ***Hoe ziet u de toekomst van het Nederlandse voetbal in Europa, en de rol van een club als FC Utrecht daarin?***

„Er gaat heel veel veranderen in de komende jaren. Op Europees niveau gaat er veel verschuiven, met nieuwe Europese toernooien, met televisiegelden. De besprekingen over de BeNeLiga zijn er niet zomaar. Of dat nu lukt of niet: het is een vorm van anticiperen op de toekomst. Juist daarom is het voor FC Utrecht nu zo belangrijk om aan te haken. Als we binnen twee à drie jaar niet serieus meetellen in Nederland, zijn we te laat. Dat missen we de boot.”



Frans van Seumeren. © Pim Ras Fotografie

**U bent de laatste jaren steeds nadrukkelijker een boegbeeld van de club geworden in de richting van de buitenwereld. Is dat een bewuste keuze?**

„Ook dat heb ik moeten leren. In het voetbal heb je dat nodig om alle rijen gesloten te houden: iemand die voor de troepen staat. Niet omdat ik dat zo nodig wil zijn, maar omdat iemand het nu eenmaal moet doen. Een voetbalclub leiden is al moeilijk genoeg. Ik durf te zeggen dat er nu een goede organisatie staat, die bovendien loyaal is aan elkaar. Voor jullie als journalisten misschien heel jammer, maar er lekt hier tegenwoordig amper iets naar buiten.”

**U hebt nu een kleine zestig procent van de aandelen in bezit. 51 procent is uiteindelijk genoeg, zo zei u laatst. Gaat Wesley Sneijder die laatste paar aandelen kopen?**

„Geen idee, we hebben het daar niet over gehad en het is ook niet aan de orde. Ik zie hem geregeld, we hebben een goede band, maar ik ga hem niets opdringen.”