

Transavia dient als pion in schaakspel Air France



AFP

PARIJS

FRANK RENOUT

Air France zou het Nederlandse Transavia willen onderbrengen in een holding, samen met het Franse Transavia. Maar de KLM staat niet te springen. Toch is de stap voor de Fransen logisch.

Een topondernemer in Frankrijk moet óók diplomaat en schaker zijn. Het spel speelt zich niet alleen af in de raad van bestuur, maar zeker ook aan de onderhandelingstafel met de vakbonden. En het gesprek heeft niet alleen in het bedrijf plaats, maar ook daarbuiten. Zodra banen op het spel staan, zit de Franse regering er bovenop. Bij Air France weten ze er alles van.

Een maand geleden zetten twee directeuren het op een rennen toen boos personeel ze letterlijk de kleren van het lijf scheurde. Daarna was het premier Manuel Valls die zich hoogstpersoonlijk bemoeide met het conflict.

CEO Alexandre de Juniac van Air France-KLM is een topondernemer, diplomaat én schaker. Hij is bezig het bedrijf uit de rode cijfers te krijgen, kampt met boze vakbonden, ziet dat de Nederlandse tak het beter doet dan de Fransen, en voelt continu de hete adem van Franse politici in zijn nek.

De bezuinigingen bij Air France vergen het meest van zijn tijd. Maar behalve snijden in de kosten, wil De Juniac ook hervormen. En dat moet vooral gebeuren met het Franse Transavia, de lowcost-tak van het bedrijf. De topman wil 'Transavia France' uitbreiden tot een Europees bedrijf. Een eerste poging vorig jaar mislukte door verzet van het personeel.

Een paar maanden geleden presenteerde de CEO een nieuw plan. Het Franse Transavia en het Nederlandse Transavia moeten samen worden ondergebracht in een nieuwe holding om de efficiency te verbeteren. Beter gezegd: om de Franse efficiency te verbeteren.

Stakingen

En dat zit de Nederlanders niet lekker. Eerder werd bij KLM al geklaagd over de vele stakingen bij de Fransen die het gehele bedrijf Air France-KLM, dus ook de Nederlandse activiteiten, zouden schaden. En nu zou het Nederlandse Transavia – nu nog voor 100 procent eigendom van KLM – dus in handen moeten komen van een compleet nieuwe holding.

De angst in Nederland is begrijpelijk, maar de aanpak van De Juniac ook. De topmanager kon zijn Franse Transavia-plannen vorig jaar niet verwezenlijken, dus zoekt hij nu een diplomatieke uitweg. Intensievere samenwerking tussen de Nederlandse en de Franse Transavia's is zakelijk gezien niet meer dan logisch.

En door de twee maatschappijen in een nieuwe holding onder te brengen, zet de CEO mogelijk ook de Franse medewerkers schaakmat die vorig jaar nog protesteerden.