

Nog altijd risico's Uithoflijn



Gedeputeerde Dennis Straat: „Ik wil geen oordeel geven over destijds. Ik richt mijn blik op de toekomst.“

FOTO VVD



Gedeputeerde Dennis Straat: „Wat als ik aan de knoppen had gezeten? Had ik het dan anders gedaan?“

FOTO RICARDO SMIT

De tegenvallers voor de Uithoflijn hadden vorig jaar eerder moeten worden gemeld. Dat vindt de nieuwe provinciebestuurder Dennis Straat (VVD). "Al snap ik heel goed dat ze vasthielden aan de planning."

PETER KOOP

Natuurlijk wist Dennis Straat (47) waar hij een maand geleden aan begon. Een rustige inwerkperiode was er voor de nieuwe VVD-provinciebestuurder niet bij. Als verantwoordelijke voor de Uithoflijn kreeg hij vorige maand een dossier vol vertragingen, kostenoverschrijdingen en onderling geruzie op z'n bordje. En uit informatie die het AD heeft gekregen na een beroep op de Wet openbaarheid van bestuur (Wob), blijkt nu dat de extra kosten voor de vertraging vermoedelijk 18 miljoen euro hoger worden. Dat bedrag komt boven op de extra 84 miljoen

die eerder bekend is gemaakt en die de inleiding vormde tot de val van zijn voorganger Jacqueline Verbeek.

Houdt het nu nooit op met de slechtnieuwsshow?

"Dat kan ik niet beloven. Wel dat ik open en transparant wil opereren. Ik wil duidelijk maken wat de risico's van het project zijn. Al moet ik erbij zeggen dat deze mogelijke extra kosten al eerder waren gedeeld in een vergadering met de Statenleden."

Voor de buitenwacht is er opnieuw een verrassing.

"Dat realiseer ik me. Maar ik ga er voorsnog van uit dat die extra kosten helemaal niet nodig zijn. We hebben twee plannings. Als we de snelle halen, is er niets aan de hand."

Twee plannings, dat is toch alleen maar verwarrend?

"Die interne planning gebruiken we om iedereen scherp te houden. Een krappe planning en een scherp budget moedigt iedereen aan een stapje harder te lopen. Het zou een geweldige prestatie zijn als we dat halen."

De kans is 50 procent dat u het niet haalt.

"Dat zou kunnen. Het is een planning die gevoelig is voor tegenvallers. En daarom gaan we naar buiten toe uit van een veiliger tijdschema. Een schema waarin de lijn eind 2019 helemaal in gebruik is."

En dat gaat zeker lukken?

"100 procent garantie kan ik niet geven. Er liggen nog altijd risico's op de loer. Zo zijn nog niet alle

problemen bij de overweg op de Koningsweg opgelost. Ook moeten we nog onderzoek doen naar de trillingen op De Uithof. Hoe groot die risico's zijn, kan ik nu niet aangeven."

Wanneer is duidelijk wanneer de tram écht gaat rijden?

"We mikken nog steeds op uiterlijk december 2019. En nee, ik heb nu écht geen signalen dat we dat niet gaan halen."

Waarover heeft u zich in uw eerste maand het meest verbaasd?

"Met name over de warme ontvangst die me ten deel viel op het provinciehuis. Het vertrek van mijn voorganger was natuurlijk niet zo prettig, maar ik proefde helemaal geen oud zeer. Daarnaast heeft het me positief verrast hoe een organisatie zonder ervaring met het aanleggen van een tramtracé zo'n ingewikkeld project weet te managen."

Misschien té ingewikkeld?

"Nee, er werken hier veel slimme en capabele mensen. En de kennis die je niet zelf hebt, koop je extern in."

Toch was al die expertise niet in staat om tijdig aan de bel te trekken. Al begin 2017 was duidelijk dat de planning waarschijnlijk niet zou worden gehaald, maar dat werd stilgehouden.

"Met de kennis van nu was het beter geweest om de risico's eerder te melden. Maar ik heb mezelf wel eens de vraag gesteld: 'Wat als ik aan de knoppen had gezeten? Had ik het dan anders gedaan?'"

En?

"Ik weet het niet. Ik snap heel goed dat je er alles aan doet om je planning tóch te halen. Je neemt maatregelen om de risico's te beheersen. Achteraf kan je zeggen dat men hier eerder open over had moeten zijn."

Als in het voorjaar van 2017 was gekozen om de planning los te laten, had dat veel gescheeld.

"Dat zou kunnen. Ik heb er geen overzicht van. En ik ga het ook niet terugrekenen. Dat heeft geen zin."

U wilt toch lessen trekken?

"Natuurlijk. Maar ik wil geen oordeel geven over destijds. Ik richt mijn blik op de toekomst."

Wát heeft u dan precies geleerd? Komt er bijvoorbeeld een onafhankelijk denker bij het projectteam?

"Misschien is dat wel een goed idee, al heb ik geen concrete plannen. Wat ik zeker wel ga doen, is de Statenleden actiever bij het proces betrekken. Er komt nu elk kwartaal een rapport met de laatste stand van zaken."

Een van de grote knelpunten was de moeizame relatie tussen provincie en gemeente. Hoe voorkomt u dat u in dezelfde val trapt?

"Door er vanaf dag 1 in te investeren. En ervoor te zorgen dat de persoonlijke verhoudingen goed zijn. Burgers mogen nooit de dupe zijn van een verstoorde relatie tussen twee overheidsorganen. De relatie met de gemeente is goed, al zijn er natuurlijk zakelijke verschillen. Die lossen we op een normale manier op. Zonder dat iemand daar verder last van heeft."

un.reageren@ad.nl